

平成 2 6 年

美里町産業活性化戦略会議 会議録

第 3 回 1 0 月 2 日

美里町産業振興課

## 美里町産業活性化戦略会議（第3回）

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会 議 年 月 日        | 平成26年10月2日（木）                                                                                                                                                                                                                                      |
| 会 議 の 場 所        | 中央コミュニティセンター 第3研修室                                                                                                                                                                                                                                 |
| 開 会 時 間          | 午後4時00分                                                                                                                                                                                                                                            |
| 閉 会 時 間          | 午後5時30分                                                                                                                                                                                                                                            |
| 出 席 者            | <p>委員</p> <p>栗野敏夫                      涌井良宣</p> <p>渡部憲明                      渡邊新美</p> <p>佐々木幸子                      菅原 都</p> <p>三神 新                      新田耕一</p> <p>オブザーバー</p> <p>山内一也</p> <p>アドバイザー</p> <p>高力 美由紀                      菊地 郁</p> |
| 欠 席 者            | 委員 尾崎 勝      武田 正晴      直枝 朝子                                                                                                                                                                                                                      |
| 職 務 上 の<br>出 席 者 | <p>町 長 相澤清一</p> <p>副町長 佐々木 守</p> <p>産業振興課長 大友義孝</p> <p>産業振興課商工観光室係長 阿部伸二</p> <p>産業振興課主査 川名秀明</p> <p>産業振興課主査 木村 敏</p>                                                                                                                               |
| 会 議 案 件          | <p>1 開会</p> <p>2 町長あいさつ</p> <p>3 「道の駅」による地方創生拠点の形成について</p> <p>4 産業活性化方針について</p> <p>5 意見交換</p> <p>6 その他</p> <p>7 閉会</p>                                                                                                                             |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 司会：川名主査  | 1 開会 午後 4 時                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 相澤町長     | <p>町長あいさつ要旨</p> <p>第 3 回目の産業活性化戦略会議にあたりあいさつを申し上げます。</p> <p>本町の基幹産業である農業、特に稲作に関しては非常に厳しい概算払い金の状況である。町村会としても再生産を確保するために手厚い推進が必要という認識のもと、国に対して強く働きかけるということを確認した。</p> <p>ソフト面の内容については、これまでの 2 回の議論を踏まえ、大枠のビジョンはできつつあると感じている。ハード面では、先日、国土交通省東北地方整備局仙台河川国道事務所にて関係者の方々と話し合いをし、今後に向けて力強い支援をいただける感触を得て来ました。</p> <p>地方創生が話題になっているが、この取り組みが大きな第一歩として大きな流れとなり、地方創生につながっていくものと考えます。</p> <p>委員皆様の意見を十分にくみ取り、しっかりとした方向付けをしていきたいと思いますので、よろしくお願いします。</p> |
| 司会：川名主査  | それでは次第に沿って進めて参ります。なお、これより渡邊座長に会議を進めていただきます。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 座長：渡邊委員  | 3 の「道の駅」による地方創生拠点の形成について、事務局より説明をお願いします。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 大友課長     | 説明に入る前に、事務連絡でお願いしていた書類（資料 2）で委員の方々に事前に渡した方がいいものがあれば、コピーを取りますので申し出ください。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 委員       | 申し出なし。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 大友課長     | <p>なお、前回の議事録をお手元に配布させていただきましたが、もし訂正等があれば事務局へ申し付け下さい。</p> <p>3. 「道の駅」による地方創生拠点の形成について、資料をもとに説明。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 座長：渡邊委員  | 引き続き 4. 産業活性化方針について説明願います。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 大友課長     | 資料 1、2 をもとに説明。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 座長：渡邊委員  | <p>5. 意見交換に入ります</p> <p>委員皆様より忌憚ない意見をいただきたいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 山内オブザーバー | <p>先日、私の考えを事務局に文書にて提出させていただいた。その内容を主にお話しさせていただきます。町としては、既存の施設（土田畑村、花野果市場等）の刷新も含めて総合的に検討していただきたい。</p> <p>以下、それぞれの項目からお話しします。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・立地については、国道 108 号小牛田バイパス沿いに立地することは、衆目の一致するところだが、鉄道（陸羽東線・石巻線）とも接する位置を確保できるとよい（ウジエスーパーのような場所）。</li> </ul> <p>憩い・体験の場については、①鉄道に接する敷地が確保できれば「駅の駅」を開設する。鉄道の町・美里にふさわしく、町の象徴的施設に</p>                                                                                    |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>も「駅」を作る。当然、臨時駅の扱いだが、イベント列車を停車させたり、将来的には SL の定期運行を見据え、SL が停まる活性化施設として全国的に売り込むことも可能。「駅前」にバラの花壇（ローズロード）や噴水（紳の泉）を整備することで、イベント列車と「駅の駅」を活用した結婚式などのイベントもできるのではないかな。</p> <p>②農産加工ラボを整備する。農産加工に必要な一定の機器も備え、町内の農産加工団体や食品関連事業所、個人、あるいは農業高生徒などが活用できる施設にする。客とともに加工体験も可能なガラス張りのスペースもつくる。ラボの整備に伴い、団体や事業所・商店、個人で構成する「美里町農産・食品加工技術研究会」のような組織をつくり、加工技術の向上を図る一方、特殊な加工技術を持つ全国の団体・企業との連携や、それらに生産委託などを行う際の窓口役を担う。ラボの運営・管理を委託できる団体になれるのが理想。</p> <p>・活性化施設については①ソーラーパークの整備。再生可能なエネルギー推進によるまちづくりをアピールするため、太陽光パネルや、風力、小水力発電などを配置した公園を整備する。もちろん、パークで発電した電力は活性化施設で利用する。太陽光パネルは、ただ、パネルを並べるのではなく、さまざまな形をしたオブジェのようなものを作る（おそらく、全国初の取り組みとなろう）。風力は、風車のような見栄えのするものに、小電力は人工滝を作るなどして「発電する公園」をキャッチフレーズにしたい。</p> <p>②野菜工場と、工場にリンクしたレストラン。東京・汐留に地産地消&amp;店産店消を掲げる「ラ・ベファーナ汐留」というイタリアンレストランがある。店内に菜園（野菜工場）があり、そこから直接、サラダをオーダーできる。さらに契約農家直送の野菜料理も楽しめるとか。地産地消であれば、美里町はお手のもの。野菜工場プラス美里産の野菜やコメ、食肉を使った料理を提供できるレストランをぜひ作りたい。一般向けのリーズナブルなメニュー（ランチなど）に加え、コース料理（ディナー）も提供できれば、美里の食の拠点として位置づけられる。</p> <p>・人材活用の面からは、①町内でのさまざまなイベントや、時流に乗った企画を実行に移すには、口（理屈）より先に腰を上げる（行動）、「エンジン」となる人材が必要。祭り大好き人間、音楽、映像、造形などの専門的な分野の人材を結集した「仕掛け組」を結成する。肝心なのは資金だが、町や町内の企業・団体から寄付を募って基金を造成し運用する方法などがあるのでは。</p> <p>②産業活性化策、活性化関連の施設整備を具現化するに当たっては、明確なビジョンもさることながら、スペシャリストの確保が重要と考える。特に農業においては、生産、加工のほか、素材を吟味し、実際の</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <p>調理を行う料理人、また6次化や販路開拓をプロデュース、コーディネートできる人材を施策推進のスタッフとして直接的に取り込むのがいい。アドバイザー委嘱などの従来の方法では、「本気度」はしれたものであり、結果も通り一辺倒のものしか期待できない。第三セクター「南郷ふれあい公社」の抜本的な改組などを通じ、人材を「召し抱える」のがいいと感じる。</p> <p>③前項に関連して、新たな施策の展開に負の影響を及ぼさないため、既存の活性化施設の課題・問題点を整理し、解決したほうがいい。具体的には、「でんえん土田畑村」。集客施設としてのポテンシャルは十分だと思うが、それに対する利用実績、また、実際に運営しているスタッフのモチベーションなどが、町や、南郷ふれあい公社が満足するレベルにあるかどうか。現実的には「もったいない」使われ方をしていると感じる。現在の在り方を抜本的に改め、宿泊プラス一定のレベルの料理を提供できるレストランの運営（ここにスペシャリストとしての料理人を配置する）などを検討する。また、相澤町長の公約に掲げられた特色ある教育に「芸術」が含まれていることを踏まえ、一定の期間、芸術家や、芸術大の学生などに施設を開放して「アーティスト村」を開設し、子どもたちとの交流を行うなど、ワンランク上の活用策を図る。新規就農者の宿舍（従業員と兼職でもよい）としての活用も考えられる。花野果市場も、以前に比べ、頭打ちの状況にあると聞く。どこに原因があるのか分かっているのなら、ただちに改善の方策を取り、風通しのよい環境づくりと、若手の知恵やアイデア、客の要望などが迅速に反映できる組織へと再構築が望ましい。</p> <p>人材育成も、とにかく新規就農を目指す人々を、町が積極的に取り込んで就農者塾のようなものをつくり、行政、農協、生産者、県美里農改センター、町内に2つもある農業高などなど、総力を挙げて、次代の産業の担い手を育成すべきであると感じます。</p> |
| 座長：渡邊委員 | 貴重な意見ありがとうございました。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 涌井委員    | <p>現在、梨を使った6次化の活動を普及センターや町を中心に行っているが、梨のピューレを作るときのB級品の梨を集めるのに苦労している。また、花野果市場にて農産物を販売しているが、南郷地域の農家はいいものを供給し、それなりの値段で売っているが、小牛田地域の農家は質が悪いと感じる。（質を落とさないための努力が必要と感じる）。市場への来客者数は平日でも600人程度の人数を数えており、道路沿いの立地と役員の努力の結果ではないか。</p> <p>今回の「道の駅」を考えた場合、私の中では49:51で反対の方が上回っている。理由としては「立地」・「運営」・「面積」など不透明な部分があり、その部分でまだ反対を上回れないでいる。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 相澤町長    | 今、涌井委員がおっしゃったような部分（立地、運営、面積など）は                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | この会議で議論した結果として、町の産業活性化に必要なものはなにかというものが整理されますので、現時点では決まっていない事柄となりますので、ご了承願いたい。                                                                                                                                                                                                                                              |
| 涌井委員  | わかりました。なお、道の駅の休憩機能の中で「ゆとりの部分」の演出を何か素晴らしいものにしたいという思いがある。                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 三神委員  | こういった施設は、町だけの施設ではなく広域的に活用する施設になる。防災機能の面からいうと、災害時にもいこいの場（宿泊、温泉など）を提供できるような施設が理想。それが東北の拠点になるような施設として国と一体になり整備できればと思う。                                                                                                                                                                                                        |
| 涌井委員  | 現在、町で実施している宮城大学の「まちコン」はどういった状況か。                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 相澤町長  | 宮城大学の学生が16グループをつくり、フィールドワークなどを通して、若い方々の意見を提案いただいている。10月23日に文化会館にて発表会を予定している。                                                                                                                                                                                                                                               |
| 佐々木委員 | <p>最初の会議で、美里町が食糧基地になればいいという話があったが「安全、安心なものをつくっている町だ」ということでPRできればいいと思います。それには農産品の町の認定制度を作り、ロゴマークやシールが張られた美里町のオリジナル商品を打ち出す必要があると感じます。また、町のHP上の特産品コーナーを上手く利用して情報発信できたらと感じるし、町長が手土産に持っていくものも認定制度で認定された特産品をどんどん持って行ってもらいPRできたら素晴らしいと思う。</p> <p>美里町＝「美味しいものが身近にあるまち」（暮らしがゆったりしている・風景がゆったりしている・穂波がきれい）のイメージを上手く展開していくのがいいのでは。</p> |
| 栗野委員  | <p>客を呼べる観光ということで「鉄道」をキーワードに考えると、美里町は昔から交通の要衝ということで発展してきた経緯がある。そういったことを踏まえ鉄道マニア向けに鉄道に特化したジオラマを作ったり、鉄道を観ながら食事ができる施設などもおもしろいと思う。</p> <p>少し前に「昭和回顧」がブームになったりしたが、農具や民具の展示もいいが、「鉄道+昭和回顧」でなにか展示ができないものか。</p> <p>また、個人的に「美空ひばり」に強い思い入れがあり、「美空ひばり」に関するイベントを開催したい思いもあるので、イベントブースなども施設内に整備してもらいたい。</p>                                |
| 渡部委員  | <p>まず、防災の面から申しますと、知人が施設の調査をした際に震災のときに何が欠けていたかという部分では「バリアフリー」が挙げられるそうです。施設整備の中で福祉の面はしっかりと考えていきたいと思っています。また、<u>西会津</u>の話ですが、医療費を減らすために「<u>百歳への挑戦</u>」の取り組みの中で栄養価の高い野菜の栽培をするなど「食育」で町を元気にしているモデルがあります。</p>                                                                                                                     |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>「農・商・工」連携もそうですが「医・福・食・農」の連携で施設のくくりを作ると、人は集めやすいと思います。</p> <p>現在は、いろいろなブームやイベントが全国に点在しているが、人が集まる、集める施設を考えると、どの層をターゲットにするかを考えることは重要だと思う。</p> <p>「売る」を考えると美里町といえば現状では「米」しかないを考える。産直も乱立状態なので何か特色がないと難しいのでは。</p> <p>農産物の流通の中で、業務加工向けのニーズをしっかりととらえ、拠点づくりをするようなスケールの大きい話で進めた方が効率はいいように思います。</p>                                                                                                                                                                                         |
| 菅原委員     | <p>ターゲットをどこにするかを考えると、今の60歳台の方々がゆっくり、ゆったり、安心、安全に過ごす時間や空間も有りだと感じます。個人的には直売ブースや研修ブース、ステージやイベントブース、グラウンドなどを整備し、防災機能については、そんなに大きなものはいらないと感じます。施設自体も少子高齢化が進む中で、維持管理していくのは大変なので、そんなに大きなものはいらないのではと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 新田委員     | <p>複合施設の産直の部分でひとつ提案したいのが、野菜ソムリエみたいな専門家を配置し、ただ物を売るだけではなく、その素材を生かした料理方法などを教えるなど付加価値をつけて売るのもおもしろいのではないのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 座長：渡邊委員  | <p>委員皆様の意見を一通りいただきましたので、アドバイザーより意見をいただきたいと思います。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 高力アドバイザー | <p>「まちコン」に参加している学生の意見はフラッシュアイディアなので、あくまでも皆様の方で編集する作業が必要になる。</p> <p>若者の発想はおもしろく、ヒントにはなるが、具体性に欠けるのでそこのところは皆さんのところで話し合いをしてもらいたいと思うのがアドバイスのひとつです。</p> <p>ターゲットの話になるが、今いろいろなアイディアがちりばめられてきており、そろそろグランドデザイン（大きい絵）が必要になってくると思います。グランドデザインを作るときに“誰をターゲットとした産業活性化施設なんですか”という議論は必要です。「誰に対して何をするのか」「ターゲットを明確にすること」が重要です。</p> <p>また、ターゲットを決めてグランドデザインを作るときに、柱である「あ」「さ」「ひ」のメインテーマが何なのかということを考える必要があります。私は皆さんの話を聞いているとメインは「食」になるのではないかと思います。今後は「食」に対しての「あ」（集まり～呼ぶ～）「さ」（産業～売る～）「ひ」（人～知る～）を考えて</p> |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>いけば、整理しやすいのではないかと考えます。</p> <p>最後に「食べ物」を考えたときに2015年の春にミラノ万博が初めて「食の祭典」として開催されます。農水省でも核となる食材を発掘していこうということもやっておりますので、ぜひこの町で核となる食材は何なのかということを整理してほしいと思います。</p> <p>本日、電車で小牛田駅を利用したのですが駅利用者に若者がけっこういたのに驚いた。そういった若者はいるわけですから、若者が利用しやすいスタジオなどを駅前に整備し、情報発信の基地にしたり、産業活性化施設とリンクさせたりと派生させていけば面白いと思います。</p>                                                                                                                                                                   |
| 菊地アドバイザー | <p>私の専門が園芸（農業）なので、その観点から気になったことを申し上げますと、「食」を核としたときに「質」を確保しないとリピーターは来ないということがあります。たとえば、鹿島台にあるデリシャスファームは質のいいものを提供し、口コミで広がっていった良い事例である。また、大崎市の道の駅でも利益を上げているところは、新鮮なものを提供するシステムが出来ているところある。質のいいものを提供できる場がないと人は呼べないと思います。</p> <p>現在、普及センターが主体となり梨の加工等の指導をしているとのことですが、町ぐるみで品質の向上を目指してほしいと思います。さらに、特産品の認定については非常に重要なことだと思いますし、地域に“これだ”というものがあるのは強い。特産品を作るときは、ブランディングが重要で、福岡県の「あまおう（イチゴ）」が成功した背景には県を挙げてブランディングに取り組んだということがあります。特産品を作り上げるときにやはり、町を挙げて取り組んでいく体制が必要と感じます。</p> |
| 座長：渡邊委員  | その他ありますか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 大友課長     | <p>本日欠席している直枝委員から預かった意見を説明する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・PRのためのニコニコ動画</li> <li>・農業体験、宿泊施設</li> <li>・ゆるキャラ</li> <li>・美里の「目玉」は何か</li> <li>・伊達な道の駅⇒ロイズのチョコ</li> <li>・20代、30代の若い女性の意見</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 座長：渡邊委員  | 伊達な道の駅のロイズのチョコはなんであんなに売れるのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 高力アドバイザー | 有名だけど近くにはないからだと思います。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 渡部委員     | 限定品を短いサイクルで出したりとか企画力がすごい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 高力アドバイザー | 有名デパートの催事とかでもそうですが単においしいだけではなく「露出の高い商品」が売れています。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



|          |                                                                                                                                                                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 相澤町長     | 伊達な道の駅は、当初の売上目標が３億円位だったようです。農産物やロイズにしろ、人をひきつけるものをみんなで作り上げたということです。やはり、地域のみんなで作り上げるということがないとダメだなと思います。委員皆様のご意見を頂きながら、活性化施設の“核”になる部分を作り上げていきたいと思いますのでよろしくお願いします。 |
| 涌井委員     | 商工会で考えているものはあるのか。                                                                                                                                              |
| 座長：渡邊委員  | 食品加工の会員は少ないし、小規模な小売店舗は大型店とうまく共存しながらの商売をしているのが現状である。商工会役員の中核を成しているのは工業、土木関係者が多くなっている。<br>割増商品券事業も展開しているが、小売り店の受け皿がなかなかないのが現状。                                   |
| 涌井委員     | 大河原町の「萩の月」は地元ではあまり期待していなかった商品だったようだが、今は人気商品となった。パッケージや包装に力を入れた結果のようである。美里町でも特産品の話ではないが、統一した容器やパッケージのデザインを工夫することも必要と思う。                                         |
| 高力アドバイザー | 地元のデザイナーなどにデザインをお願いするのもひとつ。グランドデザインを描いていくときに、ブランドやロゴを統一していくことは重要です。                                                                                            |
| 渡邊委員：座長  | ありがとうございました。<br>これで意見交換を終了し、事務局に移します。                                                                                                                          |
| 司会：川名主査  | その他なにかありますでしょうか。                                                                                                                                               |
| 委員全員     | 特になし                                                                                                                                                           |
| 司会：川名主査  | 特になければ、閉会のあいさつを佐々木副町長が行います。                                                                                                                                    |
| 佐々木副町長   | 閉会のあいさつ                                                                                                                                                        |
| 司会：川名主査  | ８ 閉会宣言 午後５時４０分                                                                                                                                                 |
|          |                                                                                                                                                                |

会議の経過を記載して、相違ないことを証するためここに署名する。

平成２６年１０月 日

美里町産業活性化戦略会議 座 長 \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_